

# INNHold

<b>Forord</b> .....	11
<b>Kapittel 1 Innledning</b> .....	13
<i>Jan Tøssebro</i>	
Noen overordnede refleksjoner .....	16
Gangen i boka .....	20
<b>Kapittel 2 Bakteppet – politiske idealer og utviklingslinjer</b> .....	25
<i>Jan Tøssebro</i>	
Institusjonenes vekst og fall .....	26
Framveksten av særomsorg og institusjonsomsorg .....	26
Kritikken av institusjonene .....	27
Nedbygging og kommunalisering .....	29
Reformen for utviklingshemmete .....	31
De politiske idealene .....	31
Realisering – utvikling av levekår og livsforhold .....	33
Utviklingstrekk i nasjonale politiske føringer .....	36
Fra målgruppe til omsorgssystem .....	37
Fra arbeidsdeling til samhandling .....	38
Fra sosialpolitikk til internkontroll .....	40
Avslutning .....	43
<b>Kapittel 3 Forskning i praksis</b> .....	45
<i>Berit Berg og Oddbjørn Johansen</i>	
Forskning på hverdagsliv .....	45
Kultur og hverdagsliv .....	46
Forskning som en læringsprosess .....	47
Praksisforskning .....	48
Tett på praksis .....	48

«Omfattende tjenester i andres hjem» – et praksisprosjekt . . . . .	49
Forskningsmetoder og erfaringsgrunnlag . . . . .	50
Forskning basert på likeverd . . . . .	50
Samhandling i praksis . . . . .	51
Forskning for forandring . . . . .	51
Dialogkonferanser . . . . .	52
Maktaspektet . . . . .	53
Brukerstemmer . . . . .	54
Likeverdig dialog . . . . .	55
Bolig- og miljøtjenesten i Overhalla . . . . .	55
Brukerstemmer når mitt hjem er din arbeidsplass . . . . .	57
Fra refleksjonsmøte til refleksjonshefte . . . . .	57
Praksisforskning som perspektiv og arbeidsform . . . . .	60
<b>Kapittel 4 Aktivt voksenliv? Beboeres perspektiver . . . . .</b>	<b>62</b>
<i>Aud Elisabeth Witsø og Anna Kittelsaa</i>	
Et vanlig voksenliv? . . . . .	63
Selvbestemmelse og gjensidig avhengighet . . . . .	64
Datagrunnlaget . . . . .	66
En (u)vanlig hverdag for voksne? . . . . .	66
Privatliv – muligheter og utfordringer . . . . .	67
Boveiledning og/eller samarbeid i daglige gjøremål? . . . . .	68
Ulike typer fellesskap – muligheter og utfordringer . . . . .	70
Hva snakker ikke våre deltakere om? . . . . .	75
Avslutning . . . . .	76
<b>Kapittel 5 «Da må jeg spørre boligen først!»</b>	
<b>– Opplevelsen av selvbestemmelse i bofellesskap . . . . .</b>	<b>78</b>
<i>Hilde Guddingsmo</i>	
Retten til selvbestemmelse . . . . .	78
Frigjørende forskning . . . . .	80
Kreative workshoper . . . . .	81
Å finne stemme til framstillingen . . . . .	82
Systemet bestemmer . . . . .	82
Du må jekke deg litt når du bor i bofellesskap . . . . .	82
Boligen bestemmer . . . . .	84

Reglene, ukeplanen og boka . . . . .	85
Ansiktsløshet gir avmakt . . . . .	87
Livet innenfor rammen . . . . .	89
Selvbestemmelse i system . . . . .	91
Å arbeide med kreative metoder. . . . .	93
<b>Kapittel 6 Boligen – hjem og arbeidsplass. . . . .</b>	<b>95</b>
<i>Anna Kittelsaa</i>	
Fra institusjon til kommunale boligtilbud og tjenester . . . . .	96
Boligpolitiske føringer. . . . .	98
Eie eller leie. . . . .	100
Veien fram mot eget hjem. . . . .	101
Type bolig – utforming og lokalisering . . . . .	103
Ønsker fra beboere, pårørende og ansatte. . . . .	105
Selvstendig leilighet eller bofellesskap? . . . . .	106
Dagligliv i bofellesskap . . . . .	108
Fellesarealet . . . . .	111
Andres hjem som arbeidsplass . . . . .	114
Hjem, bolig og arbeidsplass? . . . . .	117
<b>Kapittel 7 Retten til en hverdag med aktivitet . . . . .</b>	<b>119</b>
<i>Eva Magnus og Turid Møller Olsø</i>	
Retten til aktivitet . . . . .	122
Aktiviteter i hverdagen . . . . .	123
Retten til å velge hva jeg vil gjøre . . . . .	124
Retten til utvikling gjennom deltakelse i aktivitet. . . . .	129
Hvordan kan erfaringene forstås? . . . . .	132
Presedens . . . . .	133
Forventning eller ikke . . . . .	134
<b>Kapittel 8 Arbeid og aktivt voksenliv. . . . .</b>	<b>136</b>
<i>Jan Tøssebro, Turid Møller Olsø, Eva Magnus og Anna Kittelsaa</i>	
Arbeid som førstevalg? . . . . .	138
Arbeidets betydning . . . . .	141
Tilpasninger til marginalitet. . . . .	144
En positiv selvpresentasjon. . . . .	145

## INNHOLD

Drømmen om å komme videre . . . . .	147
Når aktiviteten trekker. . . . .	148
Men det skal være ordentlig arbeid . . . . .	150
Fra en annen tid. . . . .	151
Sånn er det bare . . . . .	152
Å analysere limbo . . . . .	152
Veien videre . . . . .	155
<b>Kapittel 9 Profesjonell yrkesutøvelse – styrt av dags- og ukeplaner? . . . . .</b>	<b>158</b>
<i>Oddbjørn Johansen og Odd Morten Mjøen</i>	
Metode . . . . .	159
Hva er profesjonell kompetanse og yrkesutøvelse? . . . . .	160
Hvordan beskriver de ansatte innholdet i sin yrkesutøvelse? . . . . .	162
Individuelt tilpassete tjenester . . . . .	164
Rutiner opp og rutiner i mente . . . . .	167
Rutiner og segregerte fritidstilbud . . . . .	172
De ansattes opplevelse av kommunens forventninger og rammer . . . . .	173
De ansattes opplevelse av pårørende som premissleverandør . . . . .	176
Oppsummering og utfordringsbilde . . . . .	178
<b>Kapittel 10 Aspekter ved organisering av tjenester i hjemmet . . . . .</b>	<b>183</b>
<i>Odd Morten Mjøen, Oddbjørn Johansen og Jan Tøssebro</i>	
Bofellesskapet: fra «smått er godt» til «små og uhensiktsmessige» . . . . .	185
Historisk bakgrunn . . . . .	185
Dagens trender og argumenter . . . . .	186
Erfaringer fra praksis . . . . .	188
Å begrense ulempene. . . . .	191
Nærmeste leder . . . . .	192
Ansatte om nærmeste leder. . . . .	193
Nærmere om nærledelsens betydning – 3M . . . . .	195
Hvor nær? . . . . .	196
Styringssystemet . . . . .	197
New Public Management . . . . .	197
I skyggen av aldring og helse. . . . .	203
Avslutning: organisering av individtilpassete tjenester? . . . . .	205

<b>Kapittel 11 Landsbyen – et annerledes bofellesskap</b> . . . . .	207
<i>Eva Magnus, Aud Elisabeth Witsø og Odd Morten Mjøen</i>	
Landsbyen. . . . .	209
Beboere og medarbeidere . . . . .	209
Bolighusene . . . . .	211
Hverdagen . . . . .	212
Struktur. . . . .	214
Selvbestemmelse. . . . .	215
Oppsummering . . . . .	216
<b>Kapittel 12 De nærmeste – talspersoner, vaktbikkjer og støttespillere.</b> . . .	219
<i>Anna Kittelsaa, Oddbjørn Johansen og Aud Elisabeth Witsø</i>	
Hvem regnes som pårørende? . . . . .	220
Rom for anerkjennelse? . . . . .	221
Pårørenderollen . . . . .	222
Når en gir fra seg det daglige ansvaret . . . . .	225
Beboernes rett til selvbestemmelse. . . . .	226
Pårørendes ønsker og forventninger . . . . .	227
Forholdet mellom pårørende og ansatte . . . . .	229
Ytre forhold som påvirker samhandlingen . . . . .	231
Når samarbeidet fungerer dårlig . . . . .	232
Formelle kontaktpunkter . . . . .	234
Samarbeid mellom pårørende og ansatte . . . . .	236
<b>Kapittel 13 Når mitt hjem er din arbeidsplass</b> . . . . .	238
<i>Berit Berg</i>	
Tre blikk – tre perspektiver . . . . .	238
Selvbestemmelse . . . . .	239
«Boligen bestemmer» . . . . .	240
«Jeg skal vel bo oppi der, jeg også» . . . . .	241
Om å gi fra seg kontrollen. . . . .	242
Dilemmaer knyttet til selvbestemmelse . . . . .	243
Bofellesskapet som organisasjon . . . . .	245
Ansattes betydning og rolleforståelse . . . . .	245
Profesjonskultur. . . . .	246
Lokale kulturer. . . . .	246

## INNHOLD

Organisasjonsbilder . . . . .	248
Bofellesskapet – en kompleks organisasjon . . . . .	249
Lærende organisasjoner . . . . .	250
Kommunikasjon, relasjon, samhandling . . . . .	251
Bofellesskap, levefellesskap . . . . .	252
Når mitt hjem er din arbeidsplass . . . . .	254
Skjønnsutøvelse . . . . .	255
Makt og avmakt . . . . .	256
<b>Kapittel 14 Refleksjoner fra et naboland . . . . .</b>	<b>258</b>
<i>Anders Gustavsson</i>	
Bekymring for at reformarbeidet har stoppet opp . . . . .	259
Reformmålene – og den underforståtte visjonen . . . . .	260
Visjonen om naturlige fellesskap og naturlig deltakelse. . . . .	262
På vei mot en ny visjon? . . . . .	265
Alternative visjoner . . . . .	266
Hvem er i dag bærer av visjonen? . . . . .	268
Tilbake til spriket mellom nasjonale mål og lokal gjennomføring . . . . .	269
Kan reformen likevel reddes? . . . . .	271
<b>Referanser . . . . .</b>	<b>274</b>
<b>Om bidragsyterne . . . . .</b>	<b>287</b>